# FUNDACIÓN CARDENAL SPÍNOLA DE LUCHA CONTRA EL PARO



PRESENCIA DE LA IGLESIA DE SEVILLA EN EL MUNDO DEL DESEMPLEO

**MEMORIA 2016** 

## **MEMORIA 2016**

## **ESQUEMA DE LA MEMORIA**

PRESENTACIÓN	5
PATRONATO	10
COMISIÓN EJECUTIVA	11
COLABORADORES	12
ÁREAS	13
1. ÁREA DE SENSIBILIZACIÓN Y DIFUSIÓN	15
2. ÁREA DE ORIENTACIÓN EN LA BÚSQUEDA DE EMPLEO	19
3. ÁREA DE APOYO AL EMPRENDIMIENTO	23
4. ÁREA DE ADMINISTRACIÓN	25
INFORMACIÓN ECONÓMICO – FINANCIERA	27
BALANCE DE SITUACIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2016	28
CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS 2016	29
LIQUIDACIÓN DEL PRESUPUESTO (CASH-FLOW) 2016	31
PREPARACIÓN DEL PRESUPUESTO 2017	32
PRESUPUESTO (CASH-FLOW) 2017	34
NOTAS EXPLICATIVAS	35

## **PRESENTACIÓN**

"Nada más común entre los hombres y aun entre los mismos católicos que equivocar la noción de la caridad. Para la mayoría de las gentes la caridad es compasión de las ajenas desdichas y la beneficencia que las socorre, lo cual rebaja esta hermosísima virtud, haciendo hija de la tierra a quién nació del cielo y del cielo a nosotros ha descendido... La caridad es todo el cristianismo, y según el pensamiento de Jesucristo debía constituir no el ornamento, sino el ser y la vida del cristiano". (Beato Marcelo Spínola).

"Para la Iglesia, la caridad no es una especie de actividad de asistencia social que también se podría dejar a otros, sino que pertenece a su naturaleza y es manifestación irrenunciable de su propia esencia". (Deus caritas est, 25). Orientaciones pastorales diocesanas, 2016-2021.

"El mundo sigue generando nuevas formas de pobreza espiritual y material que atentan contra la dignidad de las personas. Por este motivo, la Iglesia debe estar siempre atenta y dispuesta a descubrir nuevas obras de misericordia y realizarlas con generosidad y entusiasmo. Esforcémonos entonces en concretar la caridad y, al mismo tiempo, en iluminar con inteligencia la práctica de las obras de misericordia... El carácter social de la misericordia obliga a no quedarse inmóviles y a desterrar la indiferencia y la hipocresía, de modo que los planes y proyectos no queden sólo en letra muerta. Que el Espíritu Santo nos ayude a estar siempre dispuestos a contribuir de manera concreta y desinteresada, para que la justicia y una vida digna no sean sólo palabras bonitas, sino que constituyan el compromiso concreto de todo el que quiere testimoniar la presencia del reino de Dios". (Misericordia et misera, 19)

En los últimos años, las condiciones laborales han sufrido cambios negativos en las nuevas formas de contratación, flexibilidad laboral y salarios, como recogen numerosos estudios y publicaciones. Por otra parte, la destrucción voraz de empleo sufrida en este período ha llevado a un territorio de extrema fragilidad a colectivos vulnerables, que fueron expulsados del mercado de trabajo y que, según advierten los expertos, difícilmente lograrán un empleo solo por sus propios medios, a pesar de que la situación sea mucho más propicia.

Cientos de miles de personas son y serán inempleables, excluidos, descartados, desechados, según la cultura del descarte tan denunciada por el papa Francisco, heridos en lo más profundo de su dignidad.

La Doctrina Social de la Iglesia pone luz y verdad a toda esta realidad, siendo innumerables y valiosas sus aportaciones más allá del ámbito eclesial. A título ilustrativo, SRS (Sollicitudo Rei Socialis) denuncia que el subempleo y el desempleo son indicadores de una concepción falsa del desarrollo, CA (Centesimus Annus) afirma que, mediante el trabajo, el hombre se compromete en favor suyo y de los demás, LE (Laborem Exercens) condena que el paro es el resultado del menosprecio de la dignidad del trabajo humano, CA exhorta a la necesidad de crear empleo, como una obligación moral.

A lo largo de sus años de existencia, la Fundación Cardenal Spínola de lucha contra el paro ha procurado, humildemente, servir con fidelidad y dedicación a la tarea confiada por la Iglesia. De esta manera, la Fundación se constituye como respuesta de la Iglesia diocesana de Sevilla al problema del desempleo, y asume como misión acompañar al hermano sin trabajo, alentándole, asesorándole y ayudándole en la búsqueda de empleo, bajo la conciencia del valor del trabajo como aspecto esencial para el desarrollo y dignificación de la vida humana. Desde esta misión, la Fundación debe propiciar que sus miembros encarnen una Comunidad inspirada por la fe en Jesucristo, y animada por el compromiso cristiano y el servicio a los demás.

El ejercicio 2016 no ha resultado un año fácil para la Fundación, en el que nos habíamos planteado importantes retos a fin de servir más y mejor a nuestros hermanos desempleados, aquellos que constituyen nuestra razón de ser. Entre estos objetivos, y tras el oportuno discernimiento, hemos definido las líneas estratégicas de la Fundación y, en consecuencia, acometido su reestructuración organizativa.

Al mismo tiempo, después de la experiencia adquirida durante estos años de servicio y ante los cambios operados en las necesidades de los desempleados, en el mercado laboral, así como en las propias líneas de actuación y funcionamiento de la Fundación, resultaba necesario realizar determinadas modificaciones en sus Estatutos que

sirvan para una mejor adecuación de los contenidos estatutarios a las nuevas realidades manteniendo intacto el espíritu fundacional. Esperamos acabar este arduo trabajo a lo largo de 2017.

Si bien en los distintos informes de las cuatro áreas organizativas en que se estructura la Fundación se recoge, con alto grado de detalle, la labor realizada en cada una de ellas, avanzamos en esta presentación algunos datos más significativos. Como siempre, a nivel numérico, son pobres nuestros resultados, y reducidas nuestras posibilidades económico-financieras.

En el Área de Sensibilización y Difusión se han publicado varios documentos de reflexión y participado en diversas acciones. En el Área de Orientación en la Búsqueda de Empleo se ha recibido, acogido, orientado y acompañado a un total de 336 personas, frente a las 264 en 2015. El número total de proyectos atendidos durante el año 2016 en el Área de Apoyo al Emprendimiento ha sido de 47, nueve más que en el ejercicio anterior. En el Área de Administración se ha acometido un proceso de análisis y revisión de los objetivos del área, de las funciones que desarrollaba, y de las posibles mejoras que debían introducirse para que la Secretaría pudiera servir de manera eficiente y eficaz a la misión de la misma.

Como decíamos, todo lo anterior, de forma detallada, se encuentra en las siguientes páginas.

Conforme a las líneas de trabajo pastoral establecidas en las Orientaciones pastorales diocesanas 2016-2021, especialmente "Cuidar la dimensión social de la evangelización y la opción por los pobres", se ha continuado avanzando en iniciativas que aumenten la presencia de la Fundación en las parroquias y otras instituciones, especialmente en barrios de la periferia intentando "abrir el corazón a cuantos viven en las más contradictorias periferias existenciales, que con frecuencia el mundo moderno dramáticamente crea". (Misericordiae Vultus, 15).

Damos gracias a Dios por la incorporación de nuevos colaboradores que se sienten llamados a esta misión. Los colaboradores son los auténticos pilares de la Fundación sin los cuales, sencillamente, esta no existiría. Expresamos nuestro reconocimiento y gratitud a José Ramón Cía Ramos, colaborador de la Fundación Cardenal Spínola

de lucha contra el paro durante muchos años y que, a buen seguro, el Padre de la Misericordia lo habrá acogido en sus brazos por todo el bien que hizo a lo largo de su vida.

Queda mucho por hacer, pero sabemos que la misión es del Señor. Nosotros solo podemos dar gracias porque, a pesar de nuestras debilidades y limitaciones, cuenta con nosotros. Así, poco a poco, podemos configurarnos con Cristo mediante el servicio a los pobres, con los cuales Él se identifica.

Queremos dar las gracias a la Iglesia, especialmente a D. Juan José Asenjo Pelegrina, Arzobispo de Sevilla, y a D. Santiago Gómez Sierra, Obispo auxiliar, de los que guardamos el más grato recuerdo de las Audiencias de 17 y 26 de noviembre, respectivamente, y en las que su cercanía, interés, y alta valoración de la labor realizada por la Fundación nos alientan a continuar con la misión recibida.

También queremos dar las gracias a D. Teodoro León Muñoz, Vicario General, por su incondicional apoyo mostrado.

Muchas gracias a todos aquellos que, de una u otra manera, participan en la vida de la Fundación Cardenal Spínola de lucha contra el paro mediante sus oraciones, donativos, colaboraciones...

"Que los ojos misericordiosos de la Santa Madre de Dios estén siempre vueltos hacia nosotros. Ella es la primera en abrir camino y nos acompaña cuando damos testimonio del amor. Confiemos en su ayuda materna y sigamos su constante indicación de volver los ojos a Jesús, rostro radiante de la misericordia de Dios". (Misericordia et misera, 22)

## **PATRONATO**

#### **PRESIDENTE**

Juan Enrique Llimona Becerra

#### **PATRONOS**

#### SECRETARIO-COORDINADOR

Manuel Luis Góngora García

(Delegación Diocesana de Pastoral Social - Justicia y Paz)

Pilar Chinchilla Ávila (FMA)

(Confederación de Religiosos)

Isacio Siguero Muñoz

(Consejo Presbiteral)

Emilio Barredo de Valenzuela Hernández Pinzón

(Cáritas Diocesana)

Miguel Cuevas Pérez

(Consejo General de HH. y CC.)

Alfredo Álvarez Tello

(Cursillos de Cristiandad)

Mª Jesús Gil Pérez

(Hermandades del Trabajo)

#### **VOCALES COLABORADORES**

José Robles Gómez

Sebastián Galera Galera

Fernando Arteaga Ruiz

José Ramón Bécares Lozano

Ignacio Sánchez-Blanco Parody

## SECRETARIO-ADMINISTRACIÓN

Carlos D'Herbe León

## **COMISIÓN EJECUTIVA**

#### **PRESIDENTE**

Manuel Luis Góngora García (Delegación Diocesana de Pastoral Social - Justicia y Paz)

#### **PATRONOS**

Emilio Barredo de Valenzuela Hernández Pinzón

(Cáritas Diocesana)

Miguel Cuevas Pérez

(Consejo General de HH. y CC.)

Alfredo Álvarez Tello

(Cursillos de Cristiandad)

Mª Jesús Gil Pérez

(Hermandades del Trabajo)

## **COORDINADORES DE ÁREA**

Manuel Luis Góngora García

(Sensibilización y Difusión)

Juan Enrique Llimona Becerra

(Orientación en la Búsqueda de Empleo)

Fernando Arteaga Ruiz

(Apoyo al Emprendimiento)

Juan Pablo Fernández Barrero

(Administración)

## SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN

Carlos D'Herbe León

#### **VOCALES**

José Robles Gómez

Sebastián Galera Galera

José Ramón Bécares Lozano

Ignacio Sánchez-Blanco Parody

Nota.- A las sesiones de la Comisión Ejecutiva asisten, también, aquellos colaboradores que han estudiado los proyectos que se presentan para su aprobación o bien otros colaboradores cuya presencia se considere oportuna.

#### **COLABORADORES**

## ÁREA DE ORIENTACIÓN EN LA BÚSQUEDA DE EMPLEO

Elena Álvarez Peña

Elsa Batanero Moya

José Ramón Bécares Lozano

Sebastián Galera Galera

María José García Domínguez

Salvador de Mier Valero

Manuel Ramos Góngora

Francisco del Río Muñoz

Juan Rueda Gómez

## ÁREA DE APOYO AL EMPRENDIMIENTO

Juan Candau Hidalgo

Antonio Caparrós Alenda

Luis Durán Fernández

José María España Romero

Miguel Ángel Hernández Brun

Cherry A. Matheus Laya

José Luis Silva Moreno

Antonio Villafuerte Martín

#### **OTROS COLABORADORES**

Ma de los Ángeles Arenas Gómez

José Luis Cáceres Calvillo

Luisa María García-Posada Huelva

Mª Carmen Mármol Bermúdez

Guadalupe Martín Ramírez

Ana Olea Movilla

Alfonso Rodríguez Sánchez de Alva

Manoli Rojo (AJM)

Carmen Sánchez Portillo

Francisco Sayago Olavarrieta

Pilar Trillo (PSA)

Teresa Vila Vilar

Enrique Vila Vilar

# **ÁREAS**

## 1. ÁREA DE SENSIBILIZACIÓN Y DIFUSIÓN.

"Si debemos amar a nuestros hermanos, si estamos obligados a procurarles el bien, si el bien es Jesucristo, vida y vida eterna de las almas, es evidente que tenemos la estrechísima obligación de desplegar toda nuestra actividad para llevar a los hombres el conocimiento teórico y práctico de Jesucristo... Él es la fuente y el centro de donde parte todo apostolado". (Beato Marcelo Spínola)

El Área de Sensibilización y Difusión tiene como funciones prioritarias dar a conocer a la sociedad el grave problema del desempleo y sensibilizarla sobre sus efectos, desde la Doctrina Social de la Iglesia, así como proponer acciones al respecto. Ello se traduce en la publicación, con carácter periódico, de documentos de reflexión en el ámbito de la economía y el empleo, informar y comentar noticias relacionadas con el mercado laboral, realizar una difusión de la Fundación Cardenal Spínola de lucha contra el paro dando a conocer su existencia, su ámbito de actuación y los servicios que presta, participar y colaborar con otras instituciones eclesiales, etc.

- Durante el año 2016, gracias al apoyo de la Delegación Diocesana de Medios de Comunicación, ha aparecido, con regularidad, un anuncio corporativo de la Fundación en la publicación semanal Iglesia en Sevilla.
- La Fundación Cardenal Spínola de lucha contra el paro ha continuado participando, junto a otras realidades eclesiales y como miembro del grupo promotor, en la iniciativa diocesana denominada Acción Conjunta contra el paro que se engloba bajo el lema "Ante el parado, activa tu conciencia."

El IV Encuentro de esta Acción Conjunta, "Vivir la Misericordia, construir la Justicia. El reto de una Economía inclusiva", se desarrolló el 5 y 6 de febrero, donde se presentaron, entre otros, dos proyectos de Economía solidaria que la Fundación viene acogiendo, orientando y acompañando.

En el V Encuentro, que tuvo lugar en la víspera del 1 de mayo, día en que la Iglesia celebra la fiesta de san José obrero, patrono de los trabajadores, fecha que coincide con el Día Mundial del Trabajo, la Fundación participó en la Eucaristía presidida por el Sr. Arzobispo de Sevilla en la Parroquia de Nuestra Señora de la Candelaria.

- El VI Encuentro, celebrado el 7 de octubre en el Seminario metropolitano, tuvo como acto central del mismo la conferencia impartida por D. Enrique Lluch Frechina, Director del Departamento de Economía y Empresa de la Universidad Cardenal Herrera CEU de Valencia, y autor de reconocido prestigio en el ámbito de la ética económica. La Fundación dirigió la Oración inicial centrada en la necesidad de discernimiento y la Misericordia.
- En relación con el punto anterior, como presencia de la Iglesia de Sevilla en el mundo del desempleo, la Fundación ha participado en los actos diocesanos organizados durante el año 2016 con motivo del Jubileo de la Misericordia, especialmente en el Jubileo del Laicado celebrado en la Vigilia de Pentecostés y en el Jubileo de la Caridad que tuvo lugar el 5 de junio, junto con otras instituciones y realidades eclesiales de la Archidiócesis.
- El día 16 de mayo la Fundación organizó, de manera conjunta con el Grupo "Excluidos" de la Delegación diocesana de Pastoral Social, la Mesa Redonda celebrada en la Iglesia de San Esteban bajo el título "Juventud y Desempleo", en la compartieron su difícil situación 5 jóvenes en paro, haciendo presente las palabras del Papa Francisco en la Jornada Mundial de la Paz de 2016: "Pienso en la creación de puestos de trabajo digno para afrontar la herida social de la desocupación, que afecta a un gran número de familias y jóvenes, y tiene consecuencias gravísimas sobre toda la sociedad".
- En el mes de julio se editó la Memoria 2015 que refleja, con alto grado de detalle, los informes de las distintas áreas operativas, las cuentas anuales, y las previsiones y objetivos de la Fundación para el año siguiente. Sin duda, la publicación de la Memoria anual y su difusión representa un momento de especial importancia para el área, y para la Fundación en general, como instrumento más representativo para dar a conocer la labor realizada.
- En el mismo mes se distribuyó la Hoja Información nº 82, cuyos contenidos más destacados fueron algunas referencias a la ley de medidas urgentes para favorecer la inserción laboral, la estabilidad en el empleo, el retorno del talento y el fomento del trabajo

autónomo, el análisis de la Encuesta de Población Activa (EPA) publicada el 28 de abril de 2016 y diversas noticias de la Fundación, principalmente el avance de la Memoria 2015.

- También en julio se publicó el Documento 2016 "Economía y Ética, Economía de Comunión y Emprendimiento Social" que, de manera interpelante y a su vez propositiva, persigue mostrar cómo la "Economía tiene necesidad de una Ética para su correcto funcionamiento" (CiV 45) y exponer dos iniciativas económicas y empresariales concretas basadas en una moral de referencia que pone en el centro a la persona. Sus autores son Manuel Luis Góngora García, colaborador de la Fundación, Elena Bravo Bravo, empresaria de Economía de Comunión, y Sebastián Galera Galera, colaborador de la Fundación y promotor de la Rueda Solidaria.
- El lunes 21 de noviembre se presentó en el Centro Arrupe el documento de formación y reflexión de 2017. El tema de este año se centra en el mercado laboral, realidad de especial importancia en los momentos actuales y futuros, bajo el título: "Mercado de trabajo y condiciones laborales: posicionamiento ante un cambio estructural". Sus autores son José Ramón Bécares Lozano, psicólogo y consultor de RR.HH., Juan Enrique Llimona Becerra, ingeniero y consultor de RR.HH., y Manuel Luis Góngora García, diácono y economista, todos ellos colaboradores de la Fundación.

Por último, señalar que, siguiendo la línea emprendida en el año anterior, a través del Área de Sensibilización y Difusión la Fundación ha tenido una mayor presencia en las parroquias y otras instituciones de la Iglesia, haciendo visible su disponibilidad en aquello que le caracteriza desde su identidad cristiana: acoger, ayudar, orientar, acompañar al que lo necesita, socorrer al hermano desempleado mediante la lucha contra el paro.

## 2. ÁREA DE ORIENTACIÓN EN LA BÚSQUEDA DE EMPLEO.

"La Doctrina Social de la Iglesia ha visto siempre el trabajo humano como participación en la creación que continúa cada día, también gracias a las manos, a la mente y al corazón de los trabajadores". "Quien pierde el trabajo y no consigue encontrar otro buen trabajo, siente que pierde la dignidad, como pierde la dignidad quien está obligado por necesidad a aceptar trabajos malos y equivocados. No todos los trabajos son buenos". (Papa Francisco, visita pastoral a Génova, 27 de mayo de 2017. Encuentro con el mundo del trabajo).

Durante el año 2016, se ha mantenido una intensa actividad en el Área de Orientación en la Búsqueda de Empleo recibiendo, acogiendo, orientando y acompañando a un total de 336 personas.

Con relación al perfil de las mismas, en 2016 ha aumentado, apreciablemente respecto al año anterior, la presencia de mujeres (60%) respecto a la de hombres (40%). En cuanto a nacionalidades, se observa una cierta inversión, alcanzándose casi un 25% de personas extranjeras respecto al total de personas atendidas, frente al 18% del año 2015. Este superior porcentaje puede indicar la vuelta a mayores flujos de inmigración a nuestro país al hilo de "la idea-llamada" de que la crisis pareciera que empieza a remontarse.

A lo largo de 2016, se ha mantenido la actividad de los Talleres de Mejora para la Búsqueda de Empleo (TBE), habiéndose impartido siete talleres con una asistencia a los mismos de 56 personas. En dichos talleres se ha contado con la participación complementaria de nuevos colaboradores encaminada a su adaptación, formación y aprendizaje como monitores de talleres. A finales de 2016, el número de monitores especializados era ya de seis.

Los talleres siguen respondiendo a los objetivos planteados, por lo que la satisfacción de los asistentes puede considerarse bastante buena. La mayoría ha aplicado los conceptos y herramientas facilitadas, comprobando su utilidad.

Para los colectivos con menores recursos formativos o profesionales, nos planteamos la puesta en marcha de talleres específicos de formación inicial, especialmente en el ámbito de las habilidades sociales, comunicativas, presenciales, requisitos verdaderamente

imprescindibles para comenzar cualquier proceso de búsqueda de empleo.

Con las personas registradas, acogidas y orientadas de forma individual, y grupalmente mediante los talleres mencionados, se han realizado los correspondientes contactos de seguimiento y acompañamiento en sus actividades de búsqueda de empleo, con una frecuencia media de 3 a 4 semanas. El número total de entrevistas efectuadas en el desarrollo de los Planes personalizados de búsqueda de empleo supera las 1.000.

Cabe señalar que ha crecido, significativamente, el número de personas que encontraron empleo durante 2016, lo que parece indicar una cierta mejora de los mercados laborales, según se refleja en el número de personas que han encontrado empleo: más de 70 en 2016. No obstante, desde la Fundación, se sigue comprobando el carácter precario de la mayor parte del empleo que se está generando (corta duración, baja retribución...).

El hecho de encontrar empleo, pero de carácter precario, suele alterar con frecuencia la continuidad de los servicios de orientación, formación y acompañamiento que la Fundación presta a las personas acogidas, pues supone una paralización temporal de estos servicios durante el tiempo en el que la persona acogida está empleada, para volver a restablecerse el proceso una vez queda de nuevo en situación de desempleo.

Por otro lado, esta situación de empleo insuficiente perjudica, sobre todo, a las personas que por sus características personales y laborales encuentran más dificultad para buscar/encontrar empleo, generando grupos de personas acogidas con especial dificultad en su inserción laboral. Por su situación de personas prácticamente "descartadas" requieren más dedicación y durante periodos de tiempo más largos. Así, la Fundación ha seguido atendiendo en 2016 a 159 personas de años anteriores.

Para una mayoría significativa de estas personas, y para otras muchas ante la tendencia de fuerte precarización actual y futura, la única y/o mejor salida práctica contemplable es la del autoempleo. Consecuentemente, el área asume su apoyo a la responsabilidad de la Fundación de posibilitar el acceso a un autoempleo digno,

proporcionando las ayudas y los apoyos necesarios, no solo mediante el análisis y asesoramiento de pequeños negocios de autoempleo o mediante el diseño e impartición de un nuevo Taller de Autoempleo, sino ya desde la evaluación y orientación de posibles "autoempleables", formando y desarrollando la necesaria mentalidad empresarial a estas personas a las que debe posibilitarse un adecuado acompañamiento.

En esta línea, los colaboradores del área también han participado como asistentes tanto al primer Taller de Apoyo al Emprendimiento como también al primer Taller de Autoempleo, diseñados e impartidos en marzo y abril, respectivamente, por el Área de Apoyo al Emprendimiento, con la idea de que conozcan los contenidos y herramientas que pudieran ser útiles para el apoyo a personas que decidan emprender soluciones de autoempleo.

### 3. ÁREA DE APOYO AL EMPRENDIMIENTO.

"Cuando el capitalismo hace de la búsqueda del beneficio su único fin, corre el riesgo de convertirse en una estructura idolátrica, una forma de culto. La "dea fortuna" es cada vez más la nueva divinidad de una cierta finanza y de todo ese sistema del juego que está destruyendo millones de familias del mundo...". (Discurso del Papa Francisco a los participantes en la reunión de Economía de Comunión, organizado por el Movimiento de los Focolares. Roma, 4 de febrero de 2017)

El número total de proyectos atendidos, durante el año 2016, ha sido de cuarenta y siete (47), nueve (9) más que en el ejercicio 2015. De entre ellos, ocho (8) pasaron a la Comisión Ejecutiva que aprobó la correspondiente financiación. El resto de proyectos de autoempleo y emprendimiento continúan en su proceso de estudio a final de año, o bien han sido desestimados por el emprendedor o la Fundación.

En el siguiente cuadro se muestran los proyectos aprobados en 2016 con una breve descripción de la actividad y los puestos de trabajo generados:

PROYECTOS APROBADOS 2016						
TITULAR	DESCRIPCIÓN	EMPLEOS	IMPORTE			
1. C.E.A.Z.	Carnet de conducir B	1	500,00			
2. M.S.G.	Venta ambulante de artesanía	2	4.000,00			
3. F.J.D.E.	Taller de orfebrería	1	3.000,00			
4. S.S.C.A.	Servicios de construcción	3	1.000,00			
5. V.J.C.G.	Venta de cerámica y artesanía	1	1.500,00			
6. H.J.R.Z.	Carnet de conducir C+E y CAP	1	2.000,00			
7. R.R.G.	Comercialización productos de limpieza	2	2.000,00			
8. O.A.M.	Asador de pollos y comidas caseras	2	5.000,00			
		13	19.000,00			

A lo largo de 2016, hemos afianzado y mejorado los procesos de análisis de los proyectos presentados. Seguimos advirtiendo la necesidad de una formación básica de los solicitantes y la importancia que, en los proyectos que apoyamos financieramente, tiene un acompañamiento estrecho del emprendedor durante, al menos, sus primeros pasos.

En el mes de marzo se ha realizado un Taller de Apoyo al Emprendimiento y, en el mes de abril, un Taller de Autoempleo, a lo que se ha unido, en el mes de octubre, la realización de un Taller de desarrollo de competencias y aplicación de Técnicas Comerciales. La participación en los talleres y la evaluación de los mismos han sido muy satisfactorias para los asistentes y la Fundación.

En línea con lo anterior, a los interesados se les facilitan modelos, herramientas e instrumentos acreditados en la práctica empresarial para la elaboración y puesta en marcha de ideas de negocio.

Nos planteamos seguir avanzando en el estudio de iniciativas que aumenten las posibilidades de posterior consolidación de los proyectos, mediante la identificación previa de posibles carencias, oportunidades de mejora o la redefinición de los productos y servicios ofrecidos.

La incorporación de nuevos colaboradores sigue siendo objetivo prioritario del Área de Apoyo al Emprendimiento, habiéndose integrado un nuevo colaborador en 2016.

## 4. ÁREA DE ADMINISTRACIÓN.

"Para ser misionera, nuestra Iglesia particular, nuestras parroquias y comunidades cristianas tienen que vivir, intensamente, la comunión eclesial en el interior de las propias comunidades, y también con la Iglesia diocesana y la Iglesia universal. La comunión eclesial debe brotar como fruto espontáneo de la fe, del amor, de la fidelidad y la responsabilidad de cada uno. El premio a este amor y a esta vivencia de la comunión será la eficacia y la fecundidad apostólicas". (Orientaciones pastorales diocesanas 2016-2021)

El ejercicio 2016 ha sido un período relevante para el Área de Secretaría de la Fundación, pues desde el inicio del año se acometió un proceso de análisis y revisión de los objetivos del área, de las funciones que desarrollaba, y de las posibles mejoras que debían introducirse para que la Secretaría pudiera servir de manera eficiente y eficaz a la misión de la misma, atendiendo siempre a la identidad propia y al objetivo último de facilitar la labor de la Comunidad de Colaboradores, Coordinadores de área, Comisión Ejecutiva y Patronato, en el servicio y acompañamiento a los hermanos desempleados.

En una primera fase, las funciones y actividades del área se clasificaron en tres bloques:

## 4.1. Actividades de atención a usuarios y beneficiarios:

Secretaría es, habitualmente, la primera cara visible de la Fundación y, por tanto, debe asegurar, desde el primer contacto, la transmisión de los valores, la misión, la escucha activa, y una verdadera acogida a los hermanos que se dirigen a ella.

Abarca la definición detallada de las funciones de registro de entradas, toma de datos, distribución de formularios, altas de expedientes, convocatorias para entrevistas y talleres, visitas a beneficiarios con proyectos en marcha, y otras. Se debe procurar, en todo caso, que la relación con los usuarios y beneficiarios se desarrolle con respeto, rigurosidad, discreción, confidencialidad, cercanía, comprensión, confianza, y acompañamiento y ayuda efectiva.

## 4.2. Actividades de soporte a la Comunidad de Colaboradores, Coordinadores de área, Comisión Ejecutiva y Patronato.

Se trata de las acciones de soporte a la actividad interna de la Fundación, con el objetivo claro de que la Secretaría sea una palanca que facilite el trabajo de las personas que colaboran en las diferentes áreas de la misma. Diseñar e implementar los procedimientos, asegurar canales de comunicación efectiva, informar a tiempo de todos los aspectos relevantes, mantener actualizada la información que contiene el expediente de cada beneficiario y su evolución desde la acogida, organizar y apoyar la celebración de los talleres, concertar entrevistas de acogida y seguimiento, preparar documentación para las reuniones de la áreas, son tareas de soporte contenidas en este apartado.

#### 4.3. Administración.

En esta línea se incluyen las tareas propias de la Administración de la Fundación, como control de correspondencia, contabilidad, gestión y presentación de cuentas anuales, pago de impuestos, inventario, plan de actuación, control de tesorería, archivos de donantes y suscriptores, control de préstamos solidarios y devoluciones, etc.

El Área de Secretaría ha contado en 2016 con la colaboración de muchas personas entre la Comunidad de Colaboradores y, especialmente, por parte de los Coordinadores de área, incluso asumiendo diversos cometidos, que han permitido avances importantes en estos objetivos, en los que continuaremos trabajando durante 2017. A todos ellos queremos agradecer su aportación y testimonio de ayuda y entrega.

# INFORMACIÓN ECONÓMICO – FINANCIERA

## **BALANCE DE SITUACIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2016**

	Año 2016	Año 2015
A) ACTIVO NO CORRIENTE	1.895,84	1.702,72
I. Inmovilizado intangible	0,00	0,00
206 APLICACIONES INFORMÁTICAS	2.299,41	2.299,41
280 AMORT. ACUM. DEL INMOV. INTANGIBLE	-2.299,41	-2.299,41
III. Inmovilizado material	1.895,84	1.702,72
216 MOBILIARIO	4.109,05	4.109,05
217 EQUIPOS PARA PROCESOS DE INFORM.	2.485,36	2.292,24
219 OTRO INMOVILIZADO MATERIAL	0,00	0,00
281 AMORT. ACUM. DEL INMOVILIZADO MAT.	-4.698,57	-4.698,57
B) ACTIVO CORRIENTE	213.032,15	230.355,54
III. Usuarios y otros deudores de la actividad	4.200,00	4.200,00
448 PATROCINADORES, AFILIADOS Y OTROS D.	4.200,00	4.200,00
IV. Deudores comerc. y otras cuentas a cobrar	95.758,35	118.076,08
440 DEUDORES AYUDAS REINTEGRABLES	95.711,62	141.397,08
470 HACIENDA PÚBLICA DEUDORA	46,73	61,00
490 DETER. DE VALOR DE CRÉDITOS	0,00	-23.382,00
VIII. Efectivo y otros activos líquidos	113.073,80	108.079,46
570 CAJA, EUROS	78,70	68,46
572 BANCOS E INSTIT. DE CDTO. C/C, EUROS	112.995,10	108.011,00
TOTAL ACTIVO (A+B)	214.927,99	232.058,26
A) PATRIMONIO NETO	214.029,77	230.388,60
A-1) Fondos propios	214.029,77	230.388,60
I. Dotación fundacional/Fondo social	30.050,61	30.050,61
100 DOTACIÓN FUNDACIONAL	30.050,61	30.050,61
II. Reservas	200.337,99	205.316,92
114 RESERVAS EJERCICIOS ANTERIORES	200.337,99	205.316,92
IV. Excedentes del ejercicio	-16.358,83	-4.978,93
129 EXCEDENTE DEL EJERCICIO	-16.358,83	-4.978,93
C) PASIVO CORRIENTE	898,22	1.669,66
VI. Acreedores comerc. y otras ctas. a pagar	898,22	1.669,66
2. Otros acreedores	898,22	1.669,66
475 HACIENDA PÚBLICA ACREEEDORA	384,43	730,35
476 ORGANISMOS SEG. SOCIAL, ACREEDORES	513,79	939,31
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+C)	214.927,99	232.058,26

## **CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS 2016**

	Año 2016	Año 2015
A) Excedente del ejercicio	-16.358,83	-4.978,93
1. Ingresos de la actividad propia	55.785,53	46.520,97
a) Cuotas de asociados y afiliados	12.010,53	12.598,90
720 CUOTAS DE ASOCIADOS Y AFILIADOS	12.010,53	12.598,90
c) Ingresos de promociones, patrocinadores y c.	43.775,00	43.775,00
723 INGRESOS DE PATROCINADORES Y COLAB.	43.775,00	33.922,07
3. Gastos por ayudas y otros	-6.000,00	-10.985,65
a) Ayudas monetarias	-6.000,00	-6.000,00
650 AYUDAS MONETARIAS RUEDA SOLIDARIA	-6.000,00	-6.000,00
b) Ayudas no monetarias	0,00	-4.985,65
651 AYUDAS NO MONETARIAS	0,00	-4.985,65
7. Otros ingresos de la actividad	180,00	847,20
778 INGRESOS EXCEPCIONALES	180,00	847,20
8. Gastos de personal	-31.117,52	-33.665,51
640 SUELDOS Y SALARIOS	-23.258,80	-25.619,28
642 SEGURIDAD SOCIAL A CARGO DE LA EMPRESA	-7.768,72	-7.956,23
649 OTROS GASTOS SOCIALES	-90,00	-90,00
9. Otros gastos de la actividad	-35.253,41	-7.568,87
622 REPARACIONES Y CONSERVACIÓN	0,00	0,00
623 SERVICIOS DE PROFESIONALES	-634,04	-1.379,49
626 SERVICIOS BANCARIOS Y SIMILARES	-184,78	-171,61
627 PUBLICIDAD, PROPAGANDA Y RELAC. PÚBL.	-3.956,70	-4.006,92
628 SUMINISTROS	-873,82	-728,10
629 OTROS SERVICIOS	-2.067,81	-1.282,75
655 PÉRDIDAS DE CRÉDITOS INCOBRABLES	-27.536,26	0,00
10. Amortización del inmovilizado	0,00	-830,54
680 AMORTIZACIÓN DEL INMOVILIZADO INTANG.	0,00	-830,54
A.1) EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD	-16.405,40	-5.682,40
14. Ingresos financieros	46,57	467,33
769 OTROS INGRESOS FINANCIEROS	46,57	467,33
16. Variación de valor razonable en instrum. fin.	0,00	236,14
763 BENEF. POR VAL. ACT/PAS FINANC. VAL. RAZ.	0,00	236,14
A.2) EXCEDENTE DE LAS OPERACIONES FINANC.	46,57	703,47
A.3) EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS (A.1 +A.2)	-16.358,83	-4.978,93
A.4) Variación de patrimonio neto en el excedente	-16.358,83	-4.978,93
I) RESULTADO TOTAL, VARIACIÓN DE PATR. NETO	-16.358,83	-4.978,93

# FUNDACIÓN CARDENAL SPÍNOLA DE LUCHA CONTRA EL PARO PÉRDIDAS Y GANANCIAS EJERCICIO 2016 - Ingresos y Gastos según su naturaleza

ACTIVIDADES PROPIAS	Presupuesto	Realizado	Desviación
INGRESOS DE LA ACTIVIDAD PROPIA	53.000,00	55.965,53	5,60%
- Cuotas / Suscripciones	13.000,00	12.010,53	-7,61%
- Aportaciones / Donativos	40.000,00	43.775,00	9,44%
- Ingresos de patrocinadores y colaborac.	0,00	0,00	0,00%
- Ingresos excepcionales	0,00	180,00	
ÁREA DE SENSIBILIZACIÓN Y DIFUSIÓN	Presupuesto	Realizado	Desviación
Gastos	5.800,00	5.172,26	-10,82%
Publicidad, propaganda y relaciones públ.	5.800,00	5.172,26	-10,82%
- Correspondencia	1.200,00	1.215,56	1,30%
- Publicaciones	4.600,00	3.956,70	-13,98%
ÁREA DE FORMACIÓN Y PROYECTOS	Presupuesto	Realizado	Desviación
Gastos	6.000,00	33.536,26	458,94%
- Ayudas monetarias (Rueda Solidaria)	6.000,00	6.000,00	0,00%
- Ayudas no monetarias	0,00	0,00	0,00%
- Pérdidas de créditos incobrables	0,00	27.536,26	
ACTIVIDADES DE APOYO	Presupuesto	Realizado	Desviación
ÁREA DE FINANCIACIÓN			
Gastos	35.300,00	33.662,41	-4,64%
- Aprovisionamientos	500,00	611,55	22,31%
- Reparaciones y Conservación	100,00	0,00	-100,00%
- Servicios bancarios	200,00	184,78	-7,61%
- Suministros (Teléfono)	800,00	873,82	9,23%
- Servicios profesionales indep. y Otros	1.200,00	874,74	-27,11%
- Gastos de personal	32.500,00	31.117,52	-4,25%
- Dotación para Amortización	0,00	0,00	0,00%
OPERACIONES FINANCIERAS	Presupuesto	Realizado	Desviación
Ingresos financieros	300,00	46,57	-84,48%
Gastos financieros	0,00	0,00	0,00%

RESUMEN PÉRDIDAS Y GANANCIAS EJERCICIO 2016					
<b>TOTAL INGRESOS 2016 53.300,00 56.012,10</b> 5,09%					
TOTAL GASTOS 2016	47.100,00	72.370,93	53,65%		
RESULTADO TOTAL 2016	6.200,00	-16.358,83	-363,85%		

# FUNDACIÓN CARDENAL SPÍNOLA DE LUCHA CONTRA EL PARO CASH-FLOW EJERCICIO 2016 - Cobros y Pagos según su naturaleza

ACTIVIDADES PROPIAS	Presupuesto	Realizado	Desviación					
INGRESOS DE LA ACTIVIDAD PROPIA	65.000,00	67.220,97	3,42%					
- Cuotas / Suscripciones	13.000,00	12.010,53	-7,61%					
- Aportaciones / Donativos	40.000,00	43.775,00	9,44%					
- Ingresos de patrocinadores y	0,00	0,00	0,00%					
- Ingresos reintegros de ayudas y créditos	12.000,00	11.255,44	-6,20%					
- Ingresos excepcionales	0,00	180,00						
ÁREA DE SENSIBILIZACIÓN Y DIFUSIÓN	Presupuesto	Realizado	Desviación					
Gastos	5.800,00	5.172,26	-10,82%					
Publicidad, propaganda y relaciones públ.	5.800,00	5.172,26	-10,82%					
- Correspondencia	1.200,00	1.215,56	1,30%					
- Publicaciones	4.600,00	3.956,70	-13,98%					
ÁREA DE FORMACIÓN Y PROYECTOS	Presupuesto	Realizado	Desviación					
Gastos	6.000,00	6.000,00	0,00%					
- Ayudas monetarias (Rueda Solidaria)	6.000,00	6.000,00	0,00%					
- Ayudas no monetarias	0,00	0,00	0,00%					
Inversiones	18.200,00	16.488,24	-9,41%					
Créditos a terceros	18.200,00	16.488,24	-9,41%					
ACTIVIDADES DE APOYO	Presupuesto	Realizado	Desviación					
ÁREA DE FINANCIACIÓN								
Gastos	35.300,00	33.855,53	-4,09%					
- Aprovisionamientos	500,00	611,55	22,31%					
- Reparaciones y Conservación	100,00	0,00	-100,00%					
- Servicios bancarios	200,00	184,78	-7,61%					
- Suministros (Teléfono)	800,00	873,82	9,23%					
- Servicios profesionales indep. y Otros	1.200,00	874,74	-27,11%					
- Gastos de personal	32.500,00	31.117,52	-4,25%					
- Equipos para proceso de información	0,00	193,12						
OPERACIONES FINANCIERAS	Presupuesto	Realizado	Desviación					
Ingresos financieros	300,00	46,57	-84,48%					
Gastos financieros	0,00	0,00	0,00%					
AJUSTES POR PERIODIFICACIONES	Presupuesto	Realizado	Desviación					
Pagos Retenciones y Cotizaciones 12/15	0,00	1.669,66						
Retenc. y Cotizac. de 12/16 a pagar 2017	0,00	898,22						
Devoluciones tributarias	0,00	14,27						
DESTIMEN CASH-ELOW ETERCICIO 2016								

RESUMEN CASH-FLOW EJERCICIO 2016						
<b>TOTAL COBROS 2016 65.300,00 67.281,81</b> 3,03%						
TOTAL PAGOS 2016	65.300,00	62.287,47	-4,61%			
SUPERÁVIT 2016	0,00	4.994,34				

## PREPARACIÓN PRESUPUESTO (CASH-FLOW) 2017

#### **INGRESOS**

AÑO	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Suscripc.	12916,68	12940,36	13946,22	12517,00	12598,90	12010,53	13000,00
Donativos	43354,00	28738,79	33896,00	93773,67	33922,07	43775,00	45000,00
TOTAL	56270,68	41679,15	47842,22	106290,6	46520,97	55785,53	58000,00

#### **DEVOLUCIONES POR BENEFICIARIOS**

AÑO	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Reintegros	12319,50	12937,65	9229,18	5294,46	9793,86	11255,44	12000,00

## **INGRESOS FINANCIEROS**

AÑO	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Intereses	3,39	135,22	171,32	596,46	703,47	46,57	100,00

## **AYUDAS A CONCEDER**

AÑO	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Rueda	0,00	0,00	3600,00	6500,00	6000,00	6000,00	6000,00
Préstamos	39323,68	17903,78	54998,90	53312,97	46498,95	16488,24	7600,00
TOTAL	39323,68	17903,78	54998,90	59812,97	52498,95	22488,24	13600,00

#### **SERVICIOS EXTERIORES**

AÑO	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Reparac.	846,02	1017,06	219,45	393,25	0,00	0,00	100,00
Mat.	123,65	197,63	186,60	357,81	572,07	611,55	600,00
Serv. Prof.	184,00	325,48	467,64	1052,09	1383,49	874,74	3800,00
Teléfono	1295,64	763,05	639,79	681,34	728,10	873,82	900,00
Correspond	2063,45	1996,56	2150,57	1211,44	706,68	1215,56	1500,00
Publicac.	5299,38	4587,75	5721,77	4772,34	4006,92	3956,70	4500,00
TOTAL	9812,14	8887,53	9385,82	8468,27	7397,26	7532,37	11400,00

## **GASTOS BANCARIOS**

AÑO	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Comisiones	88,32	135,22	133,41	204,04	171,61	184,78	200,00

## **GASTOS DE PERSONAL**

AÑO	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Salarios	14712,03	13886,16	15515,64	15081,19	25619,28	23258,80	11300,00
Seg. Social	4961,75	5003,40	5202,21	5279,73	7956,23	7768,72	3500,00
Seg. Acc.	90,00	90,00	90,00	90,00	90,00	90,00	100,00
Indemnizac							30000,00
TOTAL	19763,78	18979,56	20807,85	20450,92	33665,51	31117,52	44900,00

# FUNDACIÓN CARDENAL SPÍNOLA DE LUCHA CONTRA EL PARO PRESUPUESTO EJERCICIO 2017 - Cobros y Pagos según su naturaleza

ACTIVIDADES PROPIAS						
INGRESOS DE LA ACTIVIDAD PROPIA		70.000,00				
- Cuotas / Suscripciones	13.000,00					
- Aportaciones / Donativos	45.000,00					
- Ingresos de patrocinadores y colaboraciones	0,00					
- Ingresos por reintegros de ayudas y créditos	12.000,00	j				
ÁREA DE SENSIBILIZACIÓN Y DIFUSIÓN	<u> </u>	6.000,00				
Gastos	6.000,00	 				
Publicidad, propaganda y relaciones públicas	6.000,00	 				
- Correspondencia	1.500,00	 				
- Publicaciones	4.500,00	1				
		!				
ÁREA DE FORMACIÓN Y PROYECTOS	1	13.600,00				
Gastos	6.000,00					
- Ayudas monetarias (Rueda Solidaria)	6.000,00					
Inversiones	7.600,00					
- Créditos a terceros	7.600,00					
ACTIVIDADES DE APOYO			50.500,00			
ÁREA DE FINANCIACIÓN		50.500,00	30.300,00			
Gastos	50.500,00		i			
- Aprovisionamientos	600,00	1				
- Reparaciones y Conservación	100,00	1				
- Servicios bancarios	200,00					
- Suministros (Teléfono)	900,00					
- Servicios profesionales independientes y Otros	3.800,00					
- Gastos de personal	44.900,00					
OPERACIONES FINANCIERAS						
Ingresos financieros	100,00					
Gastos financieros	0,00	 				

PRESUPUESTO NETO EJERCICIO 2017	0,00
PRESUPUESTO NETO EJERCICIO 2017	0,00

## **NOTAS EXPLICATIVAS**

## **BALANCE DE SITUACIÓN A 31/12/16**

#### **ACTIVO NO CORRIENTE**

#### Inmovilizado Material

El incremento de 193,12 €, respecto al ejercicio anterior, producido en la cuenta *Equipos para procesos de Información* se debe a la necesaria adquisición de una impresora.

#### **ACTIVO CORRIENTE**

### Usuarios y otros Deudores de la actividad propia

La cuenta *Patrocinadores, afiliados y otros deudores* se refiere a un donativo cuyo cheque a favor de la Fundación fue emitido a final de año y, como tal, contabilizado en el ejercicio 2016, pero ingresado en cuenta bancaria en el ejercicio 2017.

### Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar

La cuenta *Deudores ayudas reintegrables*, por importe de 95.711,62 €, corresponde al saldo de las ayudas concedidas por préstamos solidarios que, en principio y conforme a su naturaleza, deben ser reintegradas a la Fundación por los beneficiarios, participando de esta manera en los fines fundacionales.

Relacionada con la anterior, a finales de 2015, la cuenta *Deterioro de valor de créditos por operaciones de la actividad* mantenía un saldo de 23.382,00 €, reflejo de las provisiones existentes para la cobertura de posibles impagos o no devoluciones de las ayudas concedidas.

Cabe señalar que 8 expedientes, tras al menos dos años sin haber realizado un solo ingreso, han tenido que ser contabilizados como fallidos (préstamos que, tras las gestiones oportunas, han sido considerados incobrables), por un importe de 50.918,26 €. Este importe ha sido compensado, parcialmente, con las provisiones para insolvencias acumuladas a finales de 2015, y el resto, 27.536,26 €, ha sido llevado a la cuenta *Pérdidas de créditos incobrables*, con su consiguiente repercusión en el resultado final del ejercicio.

## Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

La Tesorería de la Fundación se ha incrementado en 4.994,34 €, pasando de 108.079,46 € a 113.073,80 €. Ello es debido al aumento conseguido en los donativos con relación al año anterior y a la menor cuantía total de las ayudas prestadas, no así en número de proyectos apoyados financieramente, acorde a lo ya expresado en la Memoria del pasado ejercicio respecto a la prioridad en el apoyo y la financiación de proyectos que basan su éxito en el emprendedor, sin costes fijos excesivos, reduciéndose significativamente el índice de fracaso empresarial.

#### **PATRIMONIO NETO**

#### Reservas

Conforme a lo establecido, la disminución de las *Reservas* en 4.978,93 € corresponde a la imputación del Resultado negativo del ejercicio anterior.

### Excedente del ejercicio

Este apartado se trata, detalladamente, en las notas explicativas de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias.

#### **PASIVO CORRIENTE**

## Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar

Nada destacable. Recoge las cantidades devengadas a final de año a pagar en enero de 2017.

## **CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS 2016**

## Ingresos de la actividad propia

Las suscripciones han bajado ligeramente respecto al ejercicio anterior. Sin embargo, los donativos han subido notablemente, pasando de 33.922,07 € a 43.775,00 €, si bien es cierto que se han producido algunas aportaciones de carácter extraordinario.

Agradeciendo a todos aquellos que apoyan a la Fundación mediante sus aportaciones dinerarias, se solicita la ayuda económica de cuantos lean esta Memoria para poder llevar adelante los fines fundacionales, que no son otros que combatir el desempleo,

auténtico drama personal y social, desde nuestra identidad cristiana. Los usuarios o beneficiarios son los principales protagonistas del origen, objetivos y actividad de la Fundación, las personas que solicitan ayuda ante una situación de paro laboral que les aboca a la pobreza, la exclusión social, la imposibilidad de sostener a su familia, la depresión y la falta de dignidad y autoestima.

Es necesario, también, recordar las mejoras habidas en el tratamiento fiscal de los donativos.

### Gastos por ayudas y otros

La aportación a la Rueda Solidaria, iniciativa impulsada por la Delegación Diocesana de Pastoral Social, se mantiene en 6.000,00 €.

### Gastos de personal

Los gastos de personal han ascendido a 31.117,52 €, próximos a los 32.500,00 € presupuestados. Como ya anticipábamos en la Memoria del año 2015, las limitaciones económicas y financieras de la Fundación han condicionado la sostenibilidad en el tiempo de dos puestos de trabajo en la Secretaría, por lo que a finales de abril se producía la baja del empleado incorporado en mayo de 2015. Sin embargo, se reconocen las mejoras administrativas y de atención a los usuarios derivadas de dicha incorporación durante este período, hacia los cuales debe estar orientada toda la organización.

## Otros gastos de la actividad

El decremento de la partida Servicios profesionales independientes, en comparación con el año anterior, responde a que, en 2016, no se ha producido ninguna facturación especial por parte de la Gestoría que se encarga de la gestión y asesoramiento en los asuntos laborales de la Fundación, como sí ocurrió en 2015.

En *Publicidad, propaganda y relaciones públicas*, prácticamente se mantiene el importe correspondiente a las *Publicaciones* de la Fundación (Hoja información y Documento 2016 sobre Economía y Ética, Economía de Comunión y Emprendimiento social). Aumenta lo relativo a *Correspondencia*, pasando de 706,68 € a 1.215,56 €, debido a la mayor difusión realizada de dichas publicaciones, abarcando a todas aquellas instituciones y realidades eclesiales que

estimamos pudieran necesitar nuestros servicios o bien con las que pudiéramos establecer sinergias para aumentar nuestra capacidad de ayuda.

En la cuenta *Pérdidas de créditos incobrables* figuran 27.536,26 €, cantidad neta tras la asignación a fallidos y la compensación con las provisiones para insolvencias, ya explicada en el apartado de *Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar*.

Finalmente, cabe señalar que, sin considerar esta última partida, el Resultado final del ejercicio 2016 se situaría en 11.177,43 € en lugar de -16.358,83 €.

#### **CASH-FLOW EJERCICIO 2016**

Respecto a Pérdidas y Ganancias, existen varias partidas a tener en cuenta:

Se debe considerar la partida de *Ingresos por Reintegros de ayudas y créditos* que, como es sabido, no corresponde a un Ingreso sino a un Cobro. La cantidad es de 11.255,44 €, muy superior a la de los dos ejercicios anteriores (9.793,86 € y 5.294,46 €, respectivamente). La nueva modalidad de préstamo solidario con domiciliación bancaria, unida al seguimiento de los proyectos tras su puesta en marcha, ha supuesto una mejora significativa en este capítulo.

Al considerar la partida de *Créditos a terceros*, es decir, las cantidades dispuestas correspondientes a Préstamos solidarios concedidos, se ha de tener en cuenta que no se trata de un Coste (sino de Inversiones) siendo, por tanto, una salida de Tesorería. En 2016, las ayudas dispuestas se han situado en 16.488,24 €, cantidad bastante inferior a la de años anteriores.

Como se ha hecho referencia en el apartado correspondiente a *Efectivo y otros activos líquidos*, la experiencia demuestra la conveniencia de que los proyectos se basen en el emprendedor como su principal activo, sin inversiones elevadas ni costes fijos excesivos que condicionen la sostenibilidad del negocio emprendido.

Al mismo tiempo, en el proceso de estudio y seguimiento de los proyectos, estamos considerando la posibilidad de implantación de una fase intermedia, con un apoyo financiero inicial, entre el análisis de viabilidad del proyecto y su puesta en marcha definitiva.

#### PRESUPUESTO EJERCICIO 2017

Los Cobros estimados de las *Actividades propias* se sitúan en 70.000,00 €, cuyo desglose es el siguiente: *Cuotas / Suscripciones*: 13.000,00 €, *Donativos*: 45.000,00 €, *Ingresos por reintegros de ayudas y créditos*: 12.000,00 €. A tal efecto, la Fundación tiene previsto realizar una campaña de captación de Suscripciones y Donaciones.

Aumenta la partida correspondiente a Publicidad, Propaganda y Relaciones Públicas, pasando de los 5.172,26 € de 2016 a los 6.000,00 € presupuestados. Ello responde a los objetivos de aumentar la Sensibilización y Difusión de los servicios prestados por la Fundación.

Mención especial requiere lo relativo a los *Gastos de personal* y, vinculado a los mismos, la cuenta de *Servicios profesionales independientes*.

Como se refleja en el informe del Área de Administración, la Secretaría resulta clave para el funcionamiento de la Fundación, en el servicio a las personas que debe atender, debiendo prestar unos servicios mínimos imprescindibles. En el análisis realizado se constata la necesidad de una mejora organizativa, en el desempeño, a lo que se une que la Secretaría podría y debería asumir tareas que redundarían en la atención a los usuarios externos e internos de la Fundación.

Por todo ello, después de intentar otras posibilidades, y tras un dilatado discernimiento, se requiere la reestructuración de Secretaría, lo que podría conllevar asumir costes adicionales a corto plazo. Se asigna una partida extraordinaria de 30.000,00 € para posibles indemnizaciones y de 2.800,00 € para los servicios profesionales que pudieran ser necesarios.

Como consecuencia, la cifra presupuestada de *Ayudas a conceder* para el ejercicio 2017 se reduce a 7.600 €, obtenida por diferencia entre los Cobros y Pagos previstos. No obstante, el importe final de préstamos solidarios para financiación de proyectos de autoempleo y emprendimiento podría ser superior, con cargo a la Tesorería, de ahí la necesidad de aumentar los ingresos a fin de hacer posible ayudar más y mejor a nuestros hermanos desempleados.

Esta Memoria 2016 se terminó de imprimir el miércoles veintiséis de julio, día en que la Iglesia hace memoria de san Joaquín y santa Ana, padres de la Bienaventurada Virgen María, con infinita confianza en la intercesión de su Inmaculado Corazón.

Sevilla MMXVII